

LaPlateforme

Susciter des dynamiques de coproduction

Bilan 2009

I – Positionnement de LaPlateforme

Réinvestir la relation de l'individu au collectif : tisser des liens, favoriser des régulations

Depuis son émergence, il y a trois ans, le positionnement de LaPlateforme s'est affiné et affirmé :

L'association se positionne comme un espace de transversalité destiné à promouvoir des croisements et des coopérations entre une diversité de pratiques inscrites dans une perspective de citoyenneté économique. Par le processus qu'elle met en œuvre, la Plateforme fait émerger des questionnements et des terrains d'action collectifs, les inscrit dans le débat public afin d'ouvrir une interaction constructive avec des acteurs identifiés de la société civile et de représentants de politiques publiques.

Cette posture vise à favoriser des dynamiques de coopération et de mutualisation dans un contexte trop souvent caractérisé par une dispersion et un isolement des pratiques. Le succès quantitatif du statut d'auto-entrepreneur traduit bien, par exemple, l'existence simultanée dans la société civile d'une forte volonté d'agir et d'une atomisation des investissements professionnels à un niveau individuel.

Cette atomisation pose de manière accrue **la question des liens, des solidarités et des cohésions à retisser pour évoluer collectivement dans une perspective visant à « faire société »** : Comment articuler des complémentarités plutôt que des additions voir des oppositions dans un contexte où de plus en plus d'individus ou de petites organisations se retrouvent isolés dans leur relation au monde ? Comment faire de la diversité collective un atout et une ressource qui enrichisse les individualités ?

Le délitement progressif des « grands mécanismes de solidarité » hérités de l'après guerre (grandes organisations, solidarités nationales, Etat Providence, amortisseurs sociaux,...) est également marqué par une montée de la pression sociale relative à une généralisation du sentiment d'insécurité. La tendance qui en découle relève d'une gestion permanente de l'état d'urgence. Le pragmatisme est de plus en plus érigé comme une valeur politique et la gestion de l'urgence se substitue naturellement à toute forme de régulation susceptible de privilégier le long terme au court terme. Les réponses techniques prennent le pas sur l'intelligence politique dans la mesure où elles s'émancipent d'espaces de régulation « citoyens » permettant de les subordonner aux enjeux d'un « vivre ensemble ».

« Faire sens » pour aménager les moyens de « faire ensemble »

Afin de répondre à cet enjeu, le positionnement de LaPlateforme vise à ouvrir des espaces collectifs susceptibles de ré-articuler la pensée et l'action dans une perspective visant à susciter des dynamiques de coproduction. Il s'agit d'élaborer collectivement, par l'emboîtement de la pensée et de l'action, des énoncés qui « fassent sens » et soient en mesure de donner une force et une cohérence à l'action collective. Ces énoncés émergent de la mise en relation des expériences, des vécus, des regards, des sensibilités, des intuitions, etc. d'une diversité de participants.

La plus value de LaPlateforme vise à ouvrir des espaces permettant la rencontre et l'expression de cette diversité dans le respect des différences tout en favorisant l'émergence d'actions collectives par l'apport d'une méthodologie visant à faciliter la co-construction. Ces espaces se traduisent par la mise en œuvre de groupes de travail différenciés reliés entre eux par le développement d'une vie associative.

Si ce « principe actif » paraît simple dans son énoncé, sa mise en pratique a fait l'objet de tâtonnements et d'expérimentations visant à en mesurer la portée, la pertinence et les modalités de traduction opérationnelle.

Elaborer les fondements d'une dynamique participative

L'année 2009 s'est traduite par l'émergence et la mise en œuvre d'espaces aux contours différenciés :

Huit thématiques de travail ont été abordées collectivement selon des degrés de formalisation et d'avancement très différents (jeunes et société, enjeux de gouvernance, europe et ess, économies populaires, réseau ramesses, habitat collectif, distribution alimentaire, accès à la santé)

Deux temps forts de la vie associative ont été organisés

Une action extérieure a été portée par l'association suite à une sollicitation de l'un de ses partenaires.

Ces dynamiques ont suscité des constats, des questionnements et des retours qui ont permis à l'association et au CA de formaliser une nouvelle étape dans la structuration du fonctionnement global de l'association. Cela s'est traduit, en 2009 par **l'élaboration d'un budget dynamique lisible par tous** et par la formalisation **d'une procédure de validation des coproductions** (cf annexe).

Capitaliser des coproductions, investir l'espace public

L'orientation générale de l'association vise à aménager des opportunités de valorisation, de mise en perspective et de mise en débat des thématiques travaillées en interne. Cela se traduit principalement de trois manières :

- Par l'élaboration de dossiers thématiques, mis en ligne sur le site internet de LaPlateforme, synthétisant l'angle de vue élaboré par le groupe de travail, une mise en perspective de la thématique travaillée, la mise en ligne des productions réalisées, la sélection d'une série de liens vers des ressources existantes des acteurs locaux identifiés
-
- Par l'organisation et l'animation de rencontres publiques basées sur la mobilisation d'acteurs émanant de différents horizons (acteurs de terrain, élus, représentants de collectivités locales, syndicats, mouvements associatifs, chercheurs, etc...) afin de favoriser les croisements et le partage des enjeux de citoyenneté qui sont abordés.
-
- Par une utilisation et une diffusion collective des démarches, outils ou supports qui peuvent déboucher des processus de coproduction (film, supports techniques ou artistiques, formulations politiques, etc...). L'investissement dans une démarche de co-construction prend appui sur l'identification de la manière dont chacun des participants pourra se saisir, dans sa pratique, des réalisations projetées.

II – Bilan des activités réalisées en 2009

Sur les huit thématiques travaillées au cours de l'année, deux orientations principales se dégagent :

- Quatre à cinq thématiques sont liées à des enjeux d'accompagnement professionnel (Ramsess, gouvernance, europe et ess, VAE, habitat groupé)
- Trois thématiques sont liées à des enjeux de société (Jeunes et société, Aide alimentaire, accès à la santé)

Dans une phase expérimentale, chacune de ces approches a donné lieu à des modalités de fonctionnement, de partenariat, de coproductions et de valorisation très différentes.

RAMSESS

Compte tenu de l'ancrage institutionnel et de son articulation avec le dispositif DRA développé par la Région PACA, le groupe RAMSESS prend la forme d'une action à part entière qui fera l'objet de partenariats spécifiques à compter de 2010.

Durant l'année 2009, les réalisations de RAMSESS se sont déclinées sur plusieurs registres complémentaires. Ils s'inscrivent principalement dans le cadre de la structuration du DRA, RAMSESS ayant vocation à s'y inscrire comme un espace de régulation qualitatif contribuant à optimiser la cohérence du dispositif global.

12 Participants au réseau RAMSESS en 2009 :

APEAS, Intermade, Accès conseil, Essor13, Energie Alternative, Place, Les Têtes de l'art, Profession sport 13, Agodis, Babalex, FSPVA, LaPlateforme

Mutualisations et coproductions:

- Mise à plat des positionnements respectifs de chacun des acteurs et présentation sous la forme d'un schéma global par le biais d'une page internet spécifique sur le site de LaPlateforme
- Participation commune au salon Génération Entreprendre et édition d'une plaquette commune pour l'occasion
- Mise en place d'un support d'échange collaboratif (www.laplateforme-agera.org)
- Mise en place d'un site internet, adossé à celui de LaPlateforme permettant de rendre la démarche visible au public (www.ramsess.org)
- Cahier des charges et mise en place d'une base de donnée de suivi des parcours et de comptabilisation des actes professionnels (en cours de finalisation)
- Elaboration d'une fiche de poste mutualisé.

Evènements publics et valorisation :

- Intervention dans le cadre d'une table ronde au salon Génération Entreprendre
- Présentation de RAMSESS à l'occasion d'une rencontre régionale de présentation du dispositif local d'accompagnement (DLA) dans les Bouches du Rhône

Expérimentations et croisements de pratiques :

- Expérimentation collective de trois diagnostics et plans d'accompagnement partagés
- Animation d'une dizaine de rencontres collectives

Partenariats et ouvertures :

- Echanges et accueil de nouveaux participants (Têtes de l'art, Profession Sport 13, Agodis, Kado)
- Prise de contacts et élaboration d'une base collective de ressources associées (en cours de finalisation)
- Participation aux rencontres inter territoires organisées par la CRESS et articulation aux actions mise en place par la CRESS (communication)
- Maintien du contact avec ESIA pour cheminer vers une articulation DRA/DLA

Interaction avec la politique publique régionale :

- Formalisation d'une démarche de fonctionnement et de régulation collective et de son articulation avec la politique régionale dans le cadre de la mise en place du DRA (dispositif régionale d'accompagnement)
- Participation au COPECS, instance participative de suivi de la mise en œuvre de la politique régionale.

Gouvernance

Le groupe gouvernance a réuni jusqu'à sept participants (In Tac, Babalex, Place, Sandrine Delrieu, Cécile Billon, Anne Tournel). Il s'est essentiellement focalisé sur l'expérimentation et le partage d'expérience entre des approches différenciées :

Echanges concernant la démarche EDEN mise en place par Babalex

Expérimentation d'un support de lecture des enjeux identifiés au sein des initiatives collectives développé dans le cadre d'un chantier de recherche action avec Voisins et Citoyens en Méditerranée (VCM).

Co-animation d'un événement public en partenariat avec l'Université de la Méditerranée et le CJDES sur la base de travaux conduits par Philippe OSWALD en relation avec une entreprise de l'économie sociale (Les Villages Club du Soleil). Cette expérimentation a notamment permis de nouer des partenariats aptes à être reconduits ou approfondis dans le futur (partenariat master professionnel - entreprises de l'économie sociale - CJDES)



Europe et ESS



Conduit par IEC en articulation avec quelques membres actifs de LaPlateforme (Agnès Janin, Guillaume Leroux (Inter-Made), Amanda Morbelli (APEAS), Cécile Billon, Philippe Oswald (Place)), ce chantier a pour vocation d'élaborer un dossier thématique faisant état des principaux repères à connaître et à comprendre par des structures de petite taille pour s'orienter dans le paysage européen. Articulé à une commande d'IEC, le partenariat avec LaPlateforme doit produire une interaction permettant de valoriser cette production, de la soumettre au regard extérieur de la mettre en perspective sur le site de LaPlateforme. Ce travail est toujours en cours de réalisation. Une première base a été posée

http://www.laplateforme.org/europe_economie_sociale_solidaire.php3

Economies populaires

Ce groupe s'inscrit dans la suite d'un évènement co-organisé avec Intermade en 2008 et vise à poser la question de la place de l'économie sociale et solidaire dans les quartiers populaires.

Conduit par Guillaume Leroux d'Intermade, il se donne pour objectif d'alimenter un croisement entre les approches de l'éducation populaire et les dynamiques d'accompagnement à la création d'activité.

Ouvert depuis deux ans, ce chantier fait l'objet d'un partenariat avec la mairie des 13ème et 14ème arrondissements qui a confirmé son intérêt pour cette problématique. Son noyau dur est composé de personnes physiques et morales (Guillaume Leroux, Anne Tournel, Nidhal Fattoumi, Agnès Janin, Sandrine Delrieu, Roland Magnaudet, Chantal Durand, Jeanne Kenedi (APEAS), Alexandre Fassi (Intermade).

Il fera l'objet d'une rencontre prévue en novembre 2009 entre professionnels de l'accompagnement et réseaux ou acteurs de l'éducation populaire.

Il est également porteur d'une coproduction collective prenant la forme d'un film réalisé en partenariat avec un panel d'initiatives collectives identifiées dans ces quartiers et destiné à mettre en perspective les enjeux dont elles sont porteuses et les problématiques qu'elles soulèvent ou auxquelles elles se confrontent.

Ce groupe fait également l'objet d'un partenariat rapproché avec le réseau « Voisins et Citoyens en Méditerranée » qui dispose d'une expérience solide concernant les questions relatives aux initiatives collectives de solidarité.



Habitats groupés



Conduit par Pierre Levy, Gwladys Gumbau et Cedric Lefebvre, ce groupe s'est donné pour vocation de rassembler des acteurs ayant l'objectif de se positionner professionnellement dans le champ de l'habitat groupé

Une première rencontre animée par Philippe Oswald en octobre 2009 a réuni

une vingtaine de participants et a permis de poser le cadre d'une méthodologie de coproduction pour l'année 2010.

Validation des acquis de l'Expérience pour les personnes en activité dans les initiatives de solidarité

Cette action, portée par LaPlateforme en 2009 s'inscrit dans la continuité d'un travail expérimental initié par le Réseau Voisins et Citoyens en Méditerranée durant plusieurs années. L'action était centrée sur un accompagnement renforcé dans le dispositif VAE de publics précaires dans l'incapacité d'assumer seul un parcours de cette nature. Le portage de cette action par LaPlateforme s'est construit sur la recherche d'un croisement entre ces démarches de type VAE et les portées qu'elle pourrait avoir dans le champ des activités ESS. Une démarche de cette nature pourrait en effet permettre de travailler la question de la place des bénévoles par la reconnaissance et l'identification précise de leurs apports au sein de dynamiques collectives. Une évaluation de l'action a été réalisée par un prestataire extérieur. Les perspectives émanant de cette réflexion feront l'objet d'un dossier thématique en cours d'élaboration.

Accès à l'alimentation

Cette entrée s'inscrit dans le prolongement de l'expérimentation réalisée en partenariat avec l'université de la Méditerranée, une entreprise de l'économie sociale et le CJDES. Il s'agit de travailler dans la durée une articulation entre étudiants inscrits dans une formation ESS, entreprises de l'économie sociale et société civile.

L'expérimentation initiée en 2009 et en 2010 porte sur la thématique de l'aide alimentaire et du positionnement des structures d'économie sociale et solidaire au regard de cet enjeu. Des débats de fond portant sur des modalités de réponse à l'urgence et/ou d'élaboration de réponses citoyenne font l'objet de nombreuses interrogations. Un travail d'exploration réalisé en relation avec le réseau VCM en partenariat avec des pratiques de terrain (Solid'arles, Garrigues, épiceries sociales, jardins familiaux, expériences collectives) sera réalisé par les étudiants du Master ESS et donnera lieu à un évènement public prévu en avril 2010. La restitution des grands axes de ce travail fera l'objet d'un dossier thématique en lien avec des travaux déjà réalisés, notamment par VCM.

Jeunes et société

Cette thématique avait fait l'objet d'une première coproduction réalisée en 2008 et valorisée dans le cadre d'un dossier thématique

<http://www.laplateforme.org/jeunesetemploi.php3>

Une nouvelle réflexion, en émergence dans LaPlateforme, porte sur les possibilités ouvertes aux jeunes d'entrer en relation avec la société autrement que par une entrée immédiatement focalisée sur la question de l'emploi ou du projet professionnel. Cette réflexion prend également appui sur le questionnement de situations de précarité et

d'isolement identifiées par quelques membres actifs. Cette réflexion est actuellement en émergence et en gestation.

Accès à la santé

Introduite par un membre actif de LaPlateforme, ce questionnaire porte sur l'interaction entre des pratiques de santé dites « alternatives » et les pratiques reconnues officiellement par la médecine allopathique. Cette interaction soulève de nombreuses questions identifiées sur le terrain. Cette réflexion est également en émergence et ne fait pas encore l'objet d'un travail balisé.

La vie associative.

Les temps de la vie associative visent à tisser des liens entre l'ensemble des membres de LaPlateforme. Co-élaborés avec les membres actifs, ils constituent une occasion de partage et de convivialité articulant des objectifs d'ouverture, de rencontre, de convivialité et de réflexion partagée. Ces temps permettent également d'associer à LaPlateforme des personnalités intéressées par la démarche globale mais qui ne s'inscrivent pas pour autant dans les dynamiques de production inhérente à l'activité.

En 2009, la Plateforme était composée de 18 membres actifs, de cinq structures d'accompagnements et de trois entreprises (<http://www.laplateforme.org/adherents-partenaires.php3>). Son CA est composé de cinq membres (Roland Magnaudet, président, Chantal Durand, trésorière, Francine Cadet, Olivier Maury, Pierre Levy). Quatre CA et deux comités consultatifs ouverts à l'ensemble des membres actifs ont structuré le fonctionnement collectif durant cette année 2009. Deux temps forts rythment également la vie associative :

Un évènement organisé en parallèle de l'Assemblée Générale.

Réseaux croisés :

L'évènement de 2009 a été centré sur la question du « réseau » et de l'« effet réseau ». Une cinquantaine de personnes y ont participé. L'évènement a été construit sur la base d'une rencontre avec une expérience implantée dans les 15ème et 16ème arrondissements de Marseille (Cosmos Kolej) et l'invitation d'un intervenant extérieur (Norbert Chatillon) spécialisé sur la question des réseaux. Plusieurs expérimentations en lien avec des activités artistiques et culturelles ont été initiées à cette occasion (captation graphique par des artistes, captation vidéo par Les Têtes de l'Art) dans la perspective d'une recherche de capitalisation et de restitution publique.



http://www.laplateforme.org/reseaux_croises_juin_2009.php3

Un numéro spécial du journal édité par Voisins et Citoyens en Méditerranée a également été élaboré et mis en perspective à cette occasion.



Un week end destiné à rencontrer des initiatives implantées sur d'autres territoires.

La rencontre 2009 a été organisée en Ardèche en relation avec le projet **Ardelaine** (<http://ardelaine.fr>), SCOP affiliée au réseau REPAS et participante à l'expérience nationale d'ACTE 1 avec laquelle LaPlateforme est également en relation. L'expérience d'Ardelaine a été riche en questionnements pour les pratiques inscrites au sein de LaPlateforme.

Des échanges d'expérience et de pratiques :

Différentes formes d'échanges de pratiques entre les membres ont été expérimentées dans le cadre de l'année 2009 :

Une intervention proposée par Sandrine Delrieu destinée à partager son expérience et sa compréhension du statut d'autoentrepreneur au moment de sa mise en place

L'ouverture d'une rubrique « partage d'expérience » sur le site de LaPlateforme destinée à valoriser des éclairages spécifiques proposés par des membres au regard de leur expérience.